

## Résumé

Après avoir acquis le géant des pâtes et papiers Domtar Corporation l'année dernière, Paper Excellence est devenu le premier producteur de pâte de bois du Canada, avec [une capacité d'usine](#) plus de deux fois supérieure à celle de son principal concurrent. Paper Excellence deviendra l'un des plus grands producteurs de pâte et de papier d'Amérique du Nord si sa [proposition d'acquisition](#) de Produits forestiers Résolu Limitée se concrétise comme prévu au début de 2023.

[Des journalistes](#) et [des groupes de la société civile](#) ont souligné que Paper Excellence est une entreprise contrôlée par le Sinar Mas Group, le conglomérat propriétaire du producteur de pâtes et papiers Asia Pulp & Paper (APP). [Selon des analyses de la société civile](#), APP et ses fournisseurs de bois ont converti [plus de 2 millions d'hectares](#) de forêts tropicales pour établir des plantations de bois de pulpe en Indonésie, y compris dans des zones d'habitat critiques pour les éléphants, les orangs-outans et les tigres de Sumatra.

De nombreux fournisseurs de bois d'APP ont [des conflits non résolus](#) avec les communautés locales et autochtones concernant les terres occupées par les plantations forestières industrielles. Les opérations de plantation d'APP en Indonésie, qui impliquent le drainage de centaines de milliers d'hectares de tourbières riches en carbone, ont été liées à [des incendies dévastateurs](#) et à [des niveaux d'émissions de gaz](#) à effet de serre significatifs à l'échelle mondiale. Sur le plan financier, APP a établi un record sur les marchés émergents en 2001 pour le plus grand défaut de paiement de la dette d'une entreprise, [soit près de 14 milliards de dollars américains](#).

Paper Excellence [se présente](#) comme une entreprise canadienne créée en 2006. Elle [a nié être](#) une filiale d'APP ou de Sinar Mas Group. APP a également [nié toute relation](#) de propriété ou de gestion avec Paper Excellence.

Ce rapport présente des preuves qui démontrent, selon les auteur-es, que Paper Excellence fait bel et bien partie du même groupe corporatif que APP et Sinar Mas. Selon la définition de l'Accountability Framework Initiative, [un groupe corporatif](#) est « l'ensemble des entités juridiques auxquelles l'entreprise est affiliée dans un contexte où l'une des parties contrôle les actions ou les performances de l'autre ». Un ensemble de facteurs tels que les liens familiaux, le chevauchement des systèmes de gestion et les déclarations de lobbyistes indiquent que Sinar Mas Group contrôle Paper Excellence. Ainsi, Paper Excellence et APP peuvent être considérées comme des « sociétés sœurs » sous le contrôle commun du groupe Sinar Mas. L'analyse présentée dans ce rapport se fonde sur l'examen d'un grand nombre de registres publics des entreprises et d'autres documents officiels concernant des entités au Canada, en Indonésie, en France, au Brésil, en Italie, en Allemagne, au Royaume-Uni, aux États-Unis, en Malaisie, dans les îles Vierges britanniques et dans d'autres juridictions.

En réponse aux conclusions de ce rapport sur les liens entre Paper Excellence et APP/Sinar Mas, le vice-président des communications d'entreprise de Paper Excellence, Graham Kissack, a déclaré : « Paper Excellence est entièrement indépendante de APP/Sinar Mas. Bien sûr, il est bien connu que Jackson Wijaya, le propriétaire ultime de PE, est le fils

de l'actuel dirigeant de APP/SMG. Mais Jackson continue d'exploiter PE de manière totalement indépendante. [...] Il n'existe aucun lien de propriété ou de gestion avec APP/Sinar Mas ou qui que ce soit d'autre. »

APP a réagi aux principales conclusions du rapport de la façon suivante : « Votre suggestion selon laquelle Paper Excellence fait partie du même groupe d'entreprises qu'Asia Pulp & Paper (APP) n'est pas correcte. Il n'existe aucune entreprise de ce type au sein du groupe Asia Pulp & Paper (APP). »

En analysant les liens de Paper Excellence avec APP et Sinar Mas, les auteur-es du rapport précisent que les performances et les pratiques respectives d'APP et de Sinar Mas, qu'elles soient passées ou courantes, pourraient ne pas être indicatives de celles de Paper Excellence et/ou de ses filiales. Néanmoins, ce rapport met en évidence la nécessité pour les parties prenantes de Paper Excellence de faire preuve d'une diligence raisonnable afin de comprendre la structure complexe du groupe, y compris ses liens avec APP et Sinar Mas, et d'évaluer les implications potentielles en termes de contrôle et de responsabilité corporative.

En réponse à la conclusion de ce rapport affirmant que Paper Excellence possède une structure d'entreprise opaque, Graham Kissack de Paper Excellence a déclaré : « Il n'y a pas, et il n'y a jamais eu, d'intention de créer une structure d'entreprise destinée à cacher quoi que ce soit chez Paper Excellence. Il y a plusieurs facteurs à prendre en compte lors de l'élaboration d'une structure d'entreprise. Cela est d'autant plus important dans le cas d'une entreprise internationale telle que celle du groupe PE et concerne notamment la fiscalité, les finances de l'entreprise, l'attribution de la responsabilité de l'entreprise, etc. »

Les conclusions de ce rapport sont pertinentes pour le Forest Stewardship Council (FSC), qui a récemment adopté [une nouvelle politique d'association](#) qui reconnaît l'affiliation à un groupe de sociétés sur la base de facteurs de contrôle corporatif. Paper Excellence possède des [certificats FSC](#) pour plus de 20 usines de pâte et/ou de papier, tandis que APP et ses filiales [sont dissociées du FSC](#) depuis 2007 en raison de « pratiques forestières destructrices ». Ce rapport devrait également intéresser les parties qui s'appuient sur le programme de certification du FSC pour déterminer la durabilité des entreprises forestières auprès desquelles elles s'approvisionnent en Amérique du Nord, au Brésil ou en Indonésie. Ces parties comprennent les principaux consommateurs de pâte de bois, de papier, de papier tissu, d'emballages et de produits de bois d'œuvre vendus par Paper Excellence, Domtar ou Résolu.

De plus, cette analyse pourrait intéresser les institutions financières qui [accordent des prêts](#) et/ou [des lettres d'engagement de prêt](#) à Paper Excellence et/ou Domtar comme Barclays, la Banque de Montréal, CoBank, la Banque Royale du Canada, Wells Fargo, Crédit Suisse et U.S. Bank. Pour financer son expansion en Amérique du Nord, Paper Excellence emprunte [des milliards de dollars](#) aux banques américaines et canadiennes, y compris un prêt d'un demi-milliard de dollars du système de crédit agricole américain (U.S. Farm Credit System).

Les gouvernements autochtones, nationaux, provinciaux et municipaux pourraient trouver cette analyse utile pour déterminer dans quelle mesure Paper Excellence et ses entreprises affiliées ont accès à des avantages et à des incitatifs publics tels que des ressources forestières, du financement gouvernemental, des exemptions fiscales, un accès commercial préférentiel et des subventions énergétiques. Le rapport peut également intéresser les partisan-es de la justice commerciale et les représentant-es des États qui négocient actuellement l'Accord de partenariat économique global (APEC) entre le Canada et l'Indonésie. Enfin, les autorités de la concurrence au Canada (Bureau de la concurrence du Canada) et aux États-Unis (Bureau de la concurrence de la Federal Trade Commission) pourraient s'appuyer sur cette analyse afin d'évaluer les enjeux de concentration du marché liés à leurs examens respectifs de l'acquisition de Produits forestiers Résolu par Domtar Corporation, la filiale en propriété exclusive de Paper Excellence, et de toute acquisition liée à Paper Excellence.